



CLUBE DE NEGÓCIOS

FRANCE-MOÇAMBIQUE



LA LETTRE

MENSUELLE !

L'EDITO de

Bastien CABROL, Chef du Service économique de l'Ambassade de France au Mozambique

« Chers membres,

Je voudrais avant toutes choses adresser mes plus chaudes félicitations au Club d'Affaires France Mozambique qui prend officiellement la présidence de l'EBC, l'European Business Club pour l'année 2017. C'est une excellente occasion pour vous, membres, de communiquer sur votre présence et vos activités ici au Mozambique, mais aussi pour nous en tant que communauté pour démontrer notre dynamisme et resserrer nos rangs dans un contexte difficile.

Après les déconvenues de l'année passée, 2017 s'ouvre sur de nouvelles perspectives : la première moitié de cette année au moins sera dominée par les négociations entre autorités et FMI en vue de la reprise d'un programme et d'une assistance financière. Ces négociations seront largement influencées par trois paramètres : i/ l'audit sur la dette cachée, qui doit être publié par la société Kroll d'ici un mois, permettra en premier lieu de faire la lumière sur le niveau d'endettement exact du pays et de démontrer une volonté de transparence, condition sine qua none pour restaurer une relation de confiance avec le FMI et les bailleurs internationaux ii/ la capacité du Mozambique et de ses créanciers à s'entendre sur une restructuration de la dette commerciale sera également cruciale puisqu'elle est la clef du rétablissement de l'équilibre des comptes publics. On notera d'ailleurs que ce processus est d'ores et déjà engagé puisqu'après avoir annoncé en octobre dernier qu'il ne pourrait pas payer ses échéances, le Mozambique a joint l'acte à la parole en ne versant pas une échéance due en janvier. iii/ Le Mozambique devra enfin démontrer aux bailleurs qu'il est résolument engagé à assainir ses comptes publics en ciblant certaines subventions, en restructurant des sociétés publiques et en faisant la chasse aux dépenses inutiles. Tous ces chantiers sont engagés à des degrés divers. Le rétablissement d'un programme du FMI dans le courant de l'année sera un signal positif, d'abord en direction des autres bailleurs qui – il est toujours utile de le rappeler – représentent 30% du budget de l'Etat, entre 60 et 80% de l'investissement public et, tous décaissements confondus (y compris ceux à la société civile) jusqu'à 15% du PIB du Mozambique... leur retour plein et entier au Mozambique est donc crucial à la reprise de l'activité économique et au bon développement des infrastructures du pays (transport, électricité notamment). Le rétablissement d'un programme du FMI sera d'autre part un signal fort envoyé à la communauté des investisseurs étrangers ; là aussi, il est utile de rappeler que les flux d'investissements étrangers (IDE) ont été LE principale moteur de la croissance durant le boom des années 2010/2014 (à 6,2 Md \$, les flux IDE représentaient alors 40% du PIB en 2013 ; retombés à 3 Md \$ en 2016, leur contribution à l'activité économique a donc été mécaniquement plus faible). 2017 pourrait marquer le départ d'un nouveau cycle d'investissements étrangers avec la finalisation tant attendu du projet gazier Coral South. D'autres projets gaziers onshore apparaissent par ailleurs plus nettement à l'horizon, avec Anadarko qui a déposé un plan de développement du gisement de Golfinho en décembre dernier. Les activités de prospection pétrole et gaz ainsi que les projets dans le secteur minier sont également susceptibles d'attirer des investissements significatifs, en particulier dans le charbon et le graphite. Au total, ce sont des milliards de dollars qui devraient être investis au Mozambique dans les années à venir.

Bref, notre pays hôte reste plein de potentiel. Après les déconvenues de 2016, les éléments d'une reprise de la croissance devraient progressivement se mettre en place cette année et il nous appartient à tous d'être prêts. Je tiens à cet égard à vous renouveler la disponibilité du Service économique pour vous écouter et vous accompagner le cas échéant. Avec l'accord de l'Ambassadeur, nous lancerons cette année un certain nombre d'initiatives visant à accroître la visibilité de la France et de ses entreprises auprès des autorités et des Mozambicains. »

## AGENDA

- **16 février 2017** : Lancement de la Présidence française de l'European Business Club, « EBC Event » à la Résidence de France, à partir de 18h30.
- **17 mars 2017** : Rencontre des acteurs socio-économiques francophones, au Lycée Gustave Eiffel, à partir de 18h30, dans le cadre de la Semaine de la Francophonie.

# ACTUALITÉS DU CLUB



## NOUVEAUX MEMBRES

- **BlueSky American Express Travel** : ce nouveau membre Platinum du Club est une agence de voyages IATA accréditée sur le territoire du Mozambique. BlueSky fait partie de Rogers Aviation ([www.rogers-aviation.com](http://www.rogers-aviation.com)), la division Aviation et Voyage du Groupe Rogers ([www.rogers.mu](http://www.rogers.mu)), le plus grand conglomérat de l'Océan Indien et cotée à la Bourse Mauricienne. La compagnie mozambicaine fait partie d'un réseau de 9 agences de voyage: 2 à Maurice, 1 à Mayotte, 2 à la Réunion, 1 au Kenya, 1 à Madagascar et 2 au Mozambique, à Maputo et Nampula.

Dotée d'une large clientèle, allant des transporteurs nationaux, des grandes alliances et des opérateurs à bas prix aux transitaires, aux autorités aéroportuaires, aux voyagistes et au grand public, BlueSky a développé une expertise complète en matière d'adaptation de ses produits et services pour répondre aux besoins et à la nature de ses clients. Rogers Aviation est actionnaire de MAHS (Airport Handling Services) au Mozambique.

Depuis juillet 2004, BlueSky a consolidé son partenariat avec American Express au Mozambique. Ses services sont conçus sur mesure pour répondre aux attentes des clients et recouvrent les services de billetterie aérienne, services d'hébergement hôteliers locaux et internationaux, la location de voiture et tous les autres services de soutien.

- **Caetano Fórmula Moçambique, SA.**: ce nouveau membre Business est une société du groupe Salvador Caetano, qui a remporté un contrat dans 7 pays d'Afrique australe pour la distribution, la vente et l'après-vente de véhicules de marque Renault. Depuis Janvier 2017, la société est également devenue l'importateur exclusif de Volkswagen (VW) sur le marché mozambicain.

Caetano Formula Moçambique SA. assure la commercialisation et l'entretien des véhicules Renault et VW, fournissant de hauts standards de qualité et de services techniques.. Ses clients sont les particuliers, les institutions et les propriétaires de flottes, comme Europcar, Soico et Fidelidade. La stratégie de Formule Caetano est basée sur la conquête des clients professionnels et leur fidélisation, à travers une politique de prix aux marges minimales, fondée sur la qualité reconnue des véhicules de marque Renault et VW associée à la «garantie Salvador Caetano» de fournir une assistance qualifiée..

## NOUVEAU LOGO

### CLUBE DE NEGÓCIOS FRANCE - MOÇAMBIQUE



Nous sommes heureux de vous dévoiler notre nouveau logo ! Son graphisme cherche à exprimer les synergies économiques que le Club d'Affaires souhaite développer entre la France et le Mozambique.

Pierre Esparsa, VIE CMA-CGM, a mis ses compétences de graphiste au service du Club pour concevoir ce nouveau logotype. Un grand merci à CMA-CGM !

## PAGE FACEBOOK

Vous pouvez à présent suivre les actualités du Club d'Affaires sur Facebook ! Soyez nombreux à vous abonner à notre page, liker et partager nos publications. les informations.

[www.facebook.com/ClubdeNegociosFRMOZ/](http://www.facebook.com/ClubdeNegociosFRMOZ/)

## EQUIPE

Nous avons le plaisir d'accueillir Ilda Mathombe dans l'équipe du Club d'Affaires, en remplacement de Sophie Descamps, qui a quitté ses fonctions au sein de notre association.



Nous remercions Sophie pour son travail, son implication et son enthousiasme et lui souhaitons une belle continuation.

Ilda a travaillé comme consultante en investissements au sein de Club of Mozambique et comme chargée de projet « Business Network » à la chambre de commerce suisse où elle avait également en charge le suivi des activités de l'EBC.

A nos côtés, Ilda occupera le poste de responsable administrative et financière et sera également en charge de la communication et des relations institutionnelles. Les coordonnées mail et téléphone que vous utilisiez pour joindre Sophie seront transmises à Ilda à partir du 27 février.

## RETOUR EN IMAGES SUR LES EVENEMENTS

### Vendredi 2 décembre 2016 - le Sarau Cultural Beaujolais Nouveau

La traditionnelle fête française du Beaujolais Nouveau, fut l'occasion d'un grand événement à l'hôtel Gloria AF ECC à Maputo, organisé par le Club d'Affaires en partenariat avec Florival Mucave, directeur de Genese Moçambique et de l'hôtel 5 étoiles White Pearl Resort, et animée par Anabela Adrianopoulos.

13 sponsors ont financé cette soirée qui a proposé des conditions renouvelées de réseautage dans une ambiance culturelle et festive: nos entreprises membres **SOCIETE GENERALE, CMA-CGM, TOTAL, FOSELEV, TMT, BLUESKY** et les entreprises suivantes : **NISSAN, RIZWAN FOUNDATION, STEFANUTTI STOCKS, GLOBAL ALLIANCE, CMH, AGUA DE NAMAACHA** et **WHITE PEARL RESORT**.

Les 160 participants ont pu déguster le vin primeur accompagné d'un buffet de charcuterie, fromages et pains français. La culture mozambicaine a également été mise à l'honneur à travers une exposition de toiles de Naguib. Dans le cadre d'une action caritative destinée à soutenir les actions de soins envers les plus démunis de l'Instituto de Curaçao (ICOR), une toile du célèbre artiste a été mise aux enchères durant la soirée. Laurent THONG VAHN, Directeur de la Société Générale Moçambique, a remporté ces enchères. La Société Générale en lien avec son programme de Responsabilité Sociale, a ainsi fait une donation de 5.500 dollars à l'ICOR.

L'interprétation de la chanteuse lyrique Sónia Mocumbi, a été fort appréciée, notamment pour le choix des chants qui rendaient hommage aux deux cultures réunies dans le cadre de cet événement : Azulão (Jayme Ovalle), La vie en Rose (Louiguy) et Summertime (George Gershwin).

La soirée s'est poursuivie sur la piste de danse jusqu'à 2h00 du matin.

Retrouver toutes les photos de la soirée en cliquant sur le lien suivant :  
<https://goo.gl/photos/cqJeAQW5Pd5rCtJx5>



< La prestation de la chanteuse lyrique Sonia Mocumbi

> L'Ambassadeur de France M. Bruno Clerc accompagné du Vice-Président du Club d'Affaires et Directeur pays de CMA-CGM M. Laurent Demain, avec notre partenaire Florival Mucave et la maîtresse de cérémonie Anabela.



La gastronomie française à l'honneur



Naguib et Laurent Thong-Vahn présentant le tableau acquis aux enchères



Donation à l'ICOR, événement organisé par la Société Générale



### Mardi 31 janvier 2017 – Business Drink de rentrée au 16Neto

Le premier business drink de l'année a eu lieu à l'espace 16Neto, au milieu d'une exposition des travaux des artistes : Butcheca, Francisco Sepulveda, Nelsa Guambe, Nelly Guambe. Ouvert fin 2016 par 3 associées francophones, 16Neto est un lieu composite où se côtoient et se rencontrent différents univers : espace de coworking, galerie, boutique, marché bio... Dans ce cadre renouvelé et une ambiance fort conviviale, 35 membres du Club d'Affaires étaient présents et se sont échangés les vœux. L'Ambassadeur de France nous a fait l'honneur de sa visite.



# BREVES ECONOMIQUES

## ❑ Banque/Finance

- ✓ Défaut sur la dette publique et nouvelle dégradation de la notation souveraine (Autorités, Standard & Poor's) : Le 16 janvier dernier, le gouvernement a annoncé aux détenteurs des obligations d'Etat Mozam 2023 (dette Ematum restructurée en 2016) qu'il ne pourrait pas honorer le paiement du premier coupon de 58,7 M USD . Parallèlement, le gouvernement est en négociations avec le FMI en vue de reprendre l'aide financière interrompue l'année dernière. Suite à ce non-paiement, l'agence de notation Standard & Poor's a dégradé la notation souveraine du Mozambique de 2 niveaux pour l'établir à SD (défaut sélectif).
- ✓ Le Tribunal Administratif (TA) déclare illégales les garanties souveraines émises en faveur des dettes de sociétés publiques Proindicus et MAM.
- ✓ La Banque centrale unifiera les taux d'intérêts commerciaux courant 2017 (Banque centrale). Alors que les taux proposés par les banques varient fortement d'un établissement à l'autre (entre 23,25 % et 30,5 %), la Banque centrale souhaite désormais fixer un taux et une prime commune à toutes les banques. Cette mesure vise à rendre plus transparentes les opérations bancaires, à améliorer le mécanisme de transmission de la politique monétaire et à faciliter les négociations des prêts sollicités.
- ✓ Ralentissement de la hausse des prix pour la première fois depuis 19 mois : après 18 mois consécutifs de hausse, le taux d'inflation a diminué de +26,8 % en g.a en novembre à +25,3 % en décembre portant la hausse moyenne des prix à +19,8 % sur l'ensemble de l'année 2016. L'envolée des prix en 2016 a été causée par plusieurs facteurs : la hausse des prix administrés de l'électricité (+36 % pour les particuliers, +60 % pour les entreprises en 2016, après 17 % en 2015) de l'eau (respectivement 7% et 17% pour les foyers et les industries) et des carburants (de 5% à 29% selon le type de produits fin septembre 2016) ; la dépréciation metical et des déséquilibres de plus en plus marqués de la balance des paiements.

## ❑ Agriculture

- ✓ Le Fonds international de développement agricole (FIDA) au Mozambique a annoncé que son organisation consacrerait cette année 25 M USD à l'appui petites exploitations agricoles les plus vulnérables et au développement de la résilience dans un contexte de crises agricoles répétées ces dernières années.

## ❑ Infrastructures

- ✓ La Banque mondiale et le Département pour le développement international du Royaume-Uni (DFID) accompagneront la seconde phase de la reconstruction de routes dans la province de Gaza au sud du Mozambique.

## BREVES ECONOMIQUES

### ☐ Energie

- ✓ L'Institut national du pétrole (NPI) a annoncé l'attribution de projets de développement de gaz offshore à la société norvégienne Yara International, l'anglo-néerlandais Shell Mozambique et l'entreprise GL Africa Energy, enregistrée à Londres. Le gaz fourni sera issu des champs gaziers du bassin de Rovuma, dont une partie doit être réservée au développement du secteur de l'industrie mozambicain. Yara utilisera ses 80 millions de pieds cubes/jour pour sa future usine de fertilisants et la production de 30 à 50 MW, Shell Mozambique s'est vu attribuer entre 310 et 330 millions de pieds cubes/jour pour alimenter son usine GTL (gaz-to-liquid) et produire entre 50 MW et 80 MW d'électricité. Enfin, GL Africa Energy souhaite construire une centrale de 250 MW grâce aux 41,8 millions de pieds cubes/jour de ressources gazières concédées par Maputo (Engineering News, le 30/01/17).
- ✓ Après ENI, ENH et GALP, Kogas, un des partenaires du bloc 4 du bassin du Rovuma, vient d'approuver l'investissement de 10 Mds USD pour le développement du champ gazier de Coral. La part de Kogas dans cet investissement sera de 513 M USD entre 2017 et 2022. La société devra aussi garantir 640 M USD de dette liée au financement du projet. A ce stade, il ne manque plus que l'approbation de CNPC, qui détient 20 % des participations dans le bloc 4 avant que la décision finale d'investissement (DFI) soit annoncée (au cours du mois de mars, avec un début des opérations prévu pour 2022).
- ✓ Anadarko a soumis en décembre le plan de développement du gisement gazier de Golfinho, qui devra être approuvé dans les 9 mois par l'administration mozambicaine. Il prévoit la construction de 2 trains de liquéfaction d'une capacité de 6 Mt/an chacun ainsi que des dépôts de GNL, des installations maritimes et des logements pour les travailleurs. Initialement prévue pour fin 2016, la décision finale d'investissement pourrait être annoncée avant la fin de cette année.

### ☐ Commerce international

- ✓ Le 6 janvier dernier, le Mozambique a ratifié l'Accord sur la facilitation des échanges (AFE), ce qui porte à 105 le nombre total de ratifications par les membres de l'OMC. Pour entrer en vigueur, l'AFE nécessite cinq ratifications supplémentaires. Conclu en 2013 à la conférence ministérielle de Bali, l'AFE contient des dispositions pour accélérer le mouvement, la mainlevée et le dédouanement des marchandises, y compris pour les marchandises en transit. Il définit également des mesures pour une coopération efficace entre les douanes et les autres autorités compétentes en matière de facilitation du commerce et de conformité douanière. Selon l'OMC, la bonne mise en oeuvre de cet accord réduirait de plus d'un jour et demi les délais d'importation de marchandises et de près de deux jours les délais d'exportation, soit une réduction de 47 % et 91 % respectivement, par rapport à la moyenne actuelle (EIN News, 10/01/17).

## BREVES ECONOMIQUES

### ☐ Mines

- ✓ Le Mozambique a lancé un appel d'offre pour les concessions minières de phosphate à Nampula. Il s'agit du dépôt Evate, situé dans le district de Monapo dans la province de Nampula au nord du pays, dont les réserves sont estimées à 909 Mt, contenant 7,54 % de pentoxyde de phosphore utilisé comme matière première dans la production d'engrais phosphatés. Les intéressés pourront déposer leur offres jusqu'au 6 mars 2017 auprès de l'Institut National des Mines (INAM), l'organe régulateur du secteur minier. Le dépôt en question avait été découvert par la société brésilienne Vale en 2007, qui a finalement décidé d'abandonner ce projet en 2014 (Zitamar, le 20/01/17).
- ✓ Pour l'année écoulée, la société minière Kenmare Resources rapporte une hausse de sa production d'ilménite de 18 % à 903 300 tonnes (763 500t en 2016) et de Zircon de 32 % à 68 200 tonnes. Les exportations ont quant à elles augmenté de 28 % pour atteindre 1,024 million de tonnes (contre 800 400 tonnes en 2015). Kenmare Resources explique la hausse de ses ventes par le dynamisme de la demande chinoise d'ilménite (+40 %).
- ✓ La compagnie minière Metals of Africa prévoit de terminer au premier trimestre 2017 l'étude de faisabilité définitive (DFS) de son projet d'extraction de graphite Montepuez, au Mozambique, contrairement au mois de décembre 2016 précédemment annoncé. Ce délai supplémentaire permettra l'inclusion des résultats d'une étude de pré-faisabilité de production graphite sphérique sur le projet. Selon les estimations, l'exploitation Montepuez permettra l'extraction de 100K T de graphite par an. En parallèle, la société Metals of Africa opère sur le projet graphite de haute qualité Balama Central, également situé au Mozambique (Engineering News, le 15/12/2016).

## LES CHIFFRES DU MOIS

5,1 %

**Le rythme de la croissance économique mozambicaine** devrait se rétablir entre 2018 – 2021 (*Economist Intelligence Unit*), autour de 5,1 % pour cette période ce qui reste bien en deçà des 7,3 % enregistrés en moyenne entre 2005 et 2015. Le rapport envisage une montée progressive de la croissance dans le secteur agricole même si elle restera limitée en raison de sa faible productivité. A terme, le principal moteur de l'économie mozambicaine viendra des projets gaziers du bassin du Rovuma. Les secteurs de la construction et des services qui dépendent fortement des contrats publics resteront en revanche contraints en raison d'une politique budgétaire restrictive.

23,8 %

**Le taux d'inflation baisserait légèrement** pour atteindre 23,8 % en g.a en 2017 (après avoir atteint un pic de 26,8 % en novembre de 2016), et devrait suivre une tendance à la baisse pour atteindre 5,0 % en 2020.

### PLUS D'INFORMATIONS DISPONIBLES SUR DEMANDE

- ✓ Si vous souhaitez recevoir un **article complet sur les secteurs** : ASSURANCE ou LOGISTIQUE
- ✓ Si vous souhaitez recevoir **des articles sur les investissements étrangers** au Mozambique
- ✓ Si vous souhaitez recevoir **les présentations Powerpoint de la Conférence** « POWER INFRASTRUCTURE AND RENEWABLE ENERGY » (8/9 février 2017, Maputo)
- ✓ Si vous êtes intéressé par une **opportunité d'affaires dans le secteur agricole** (Nampula)

**CONTACTEZ-  
NOUS**

# ANALYSE ÉCONOMIQUE

## Un brillant avenir pour le graphite au Mozambique

Si le Mozambique est réputé pour ses réserves de gaz et de charbon, les investissements réalisés dans l'exploitation du graphite démontrent que le pays possède un potentiel indéniable pour émerger en tant que grand producteur mondial de cette matière première. Le graphite, utilisé dans la fabrication de batteries lithium-ion, d'aérosols, ou de lubrifiants pour l'industrie automobile et électrique, est l'un des 14 minerais dont les difficultés en approvisionnement ont été définies comme « critiques » par la Commission européenne. Et le Mozambique est en train de se positionner comme un géant mondial dans sa production, notamment grâce à des réserves abondantes et de faibles coûts d'exploitation. A titre d'exemple, la mine de Balama, située dans le nord du pays dans la province de Cabo Delgado, possède les plus grandes réserves de graphite au monde: 1,15 milliard de tonnes de minerai estimées dont 10,2% de graphite, soit l'équivalent des réserves mondiales en 2014. L'exploitation du minerai intéresse jusqu'à présent 3 entreprises australiennes (Syrah Resources, Métal of Africa et Triton Minerals) et une entreprise allemande (AMG Graphit Kropfmühl).

Syrah Resources qui a découvert un gisement dans la zone de Balama Central, pourrait évacuer 356 000 tonnes de graphite par an sur Nacala, dès le deuxième trimestre de 2017. Le projet qui permettrait à l'entreprise de devenir l'un des plus grands producteurs de graphite au monde, est estimé à 144 millions de dollars, et la production devrait s'étendre sur 42 ans. En novembre 2016, Syrah Resources a confié à l'entreprise française Bureau Veritas le contrat de services de laboratoire sur place, à Balama. Métal of Africa, avec son projet dans la zone du Montepuez Central, pourrait produire 100 000 tonnes de minerai par an (l'évacuation passerait par Pemba), à partir de 2018. Triton Minerals a quant à elle annoncé un investissement de 8 millions de dollars pour poursuivre ses explorations dans Balama Nord, Balama Sud et Ancuabe où la production de graphite s'élèverait à 798 000 de tonnes (l'évacuation passerait par Pemba). Parallèlement à ces trois projets d'envergure, l'entreprise allemande AMG Graphit Kropfmühl a annoncé investir 40 millions de dollars dans la mine de graphite d'Acuabe, devenant ainsi, le plus grand investisseur allemand au Mozambique, tous secteurs confondus. Les travaux pourraient commencer dès 2016, pour une exportation possible en 2017, à travers le port de Nacala. La Chine est un marché préférentiel pour ce minerai, les futurs exportateurs ayant déjà signé des contrats avec de grands groupes chinois : China Aluminum International Engineering Corporation Limited (Chalieco) pour Syrah Resources, et Yichang Xincheng Graphite pour Triton Minerals dont le contrat s'élèverait à ... 2 milliards de dollars !

## REMERCIEMENTS



Et l'Ambassade de France au Mozambique

